

PROJEKT HAR

OPTIMA Projektsamarbete - Har

AV LARS DIETHELM • 26 NOV. 2025 • 3 MIN READ

FAS 2 BESLUTSDOKUMENT FÖR INVESTERINGSGODKÄNNANDE

Styrgrupp HÄR! AI Automation - Fas 2

Datum: 2025-11-26

BAKGRUND

Projektets ursprung och syfte

HÄR! initierade i oktober 2025 ett AI-automationsprojekt enligt Optima-metodiken för att adressera tidskrävande manuella processer inom projektering, BIM-kvalitetskontroll och regelverkshantering. Organisationen upplever flaskhalsar som begränsar kapaciteten och skapar frustration hos medarbetarna.

Genomförd analys (Fas 1-2)

Fas 1 - Nulägesanalys (oktober-november 2025)

- 39 intervjuer med nyckelpersoner
- Workshop 2025-11-09
- Identifiering av 10 potentiella automatiseringsmöjligheter
- Kartläggning av 3 200 - 5 200 timmars årlig tidsspillan

Fas 2 - Business Case-utveckling (november 2025)

- Detaljerad analys av 10 möjligheter
- Konsolidering till 4 portföljer med tekniska synergier
- NPV- och ROI-beräkningar över 3 år
- Validering med processägare (Stina, Adrian, Nada, Martin, Mårten, Helena)

Nyckelinsikter

Analysen visade att organisationen årligen förlorar **2,7 - 4,4 MSEK** i ineffektiviteter, främst inom:

OMRÅDE	ÅRLIG TIDSSPILLAN	NYCKELCITAT
Regelverkssökning	1 040 - 1 560 tim	Adrian: "Oerhört tidskrävande att leta i PDF:erna"
Kunskapssökning	800 - 2 000 tim	Nada: "Nästan omöjligt att leta bland alla projektmappar"
BIM-strategiframtagning	880 tim	Stina: "Det tar allra, allra mest tid"
Klimatberäkningar	960 - 1 260 tim	Martin: "Verktyg mappar byggdelar VÄLDIGT felaktigt"

Strategisk möjlighet

Med rätt prioriterade AI-investeringar kan HÄRI:

- Frigöra **3 900+ timmar/år** för värdeskapande arbete
- Realisera besparingar på **3,2 - 3,9 MSEK årligen**
- Uppnå breakeven inom **4-10 månader** beroende på initiativ
- Bygga skalbar AI-infrastruktur för framtida expansion

Organisationen visar stark förändringsberedskap med identifierade champions: Adrian (regelverk), Nada (projektkunskap), Stina (BIM), Martin (klimat).

1. SAMMANFATTNING FÖR BESLUT

Beslut som krävs:

1. **Godkännande av Fas 1-portfölj (utan BC17):** 1 273 000 kr
2. **Beslut om BC17 som framtida investering:** 291 000 kr (Q3-Q4 2026)
3. **Val av implementeringsstrategi:** Strategi 5 (Hybrid) rekommenderas
4. **Bekräftelse av projektledare och resurser**

NYCKELTAL	FAS 1 (UTAN BC17)	KOMPLETT (MED BC17)
Total investering	1 273 000 kr	1 564 000 kr
Årlig besparing	3 203 000 kr	3 929 000 kr
NPV (3 år)	6 413 000 kr	7 994 000 kr
Breakeven	Månad 10	Månad 10

2. PORTFÖLJÖVERSIKT

Prioriterade portföljer (Fas 1)

PORTFÖLJ	BESKRIVNING	INVESTERING	BESPARING/ÅR	BREAKEVEN	START
BC34	Kunskaps- & Regelverksplattform	325 000 kr	1 429 000 kr	3,4 mån	Q1 2026

PORTFÖLJ	BESKRIVNING	INVESTERING	BESPARING/ÅR	BREAKEVEN	START
BC32	Förfrågningsunderlagsplattform	405 000 kr	916 000 kr	4,6 mån	Q1 2026
BC33	BIM-Strategiplattform	543 000 kr	858 000 kr	6,1 mån	Q2 2026
TOTALT FAS 1		1 273 000 kr	3 203 000 kr		

Framtida investering (Fas 2)

PORTFÖLJ	BESKRIVNING	INVESTERING	BESPARING/ÅR	STATUS
BC17	Klimatberäkningsassistent	291 000 kr	726 000 kr	Beslut Q2 2026

3. REKOMMENDERAD STRATEGI

Strategi 5: Hybrid (REKOMMENDERAD)

Tre parallella spår med tydlig resursseparation:

SPÅR	PORTFÖLJ	TIDSRAM	CHAMPION	ANSVARIG VD
A	BC34 (Kunskap & Regelverk)	Q1 2026	Adrian, Nada	-
B	BC32 (Förfrågningsunderlag)	Q1-Q2 2026	Mårten	Helena
C	BC33 (BIM-strategi)	Q2-Q3 2026	Stina	-

Fördelar:

- Tydlig resursseparation minimerar koordinationskomplexitet
- BC34 (högst NPV) startar omedelbart
- BC32 och BC33 har olika champions - ingen överbelastning
- Breakeven månad 10

Alternativ: Strategi 1 (Quick Wins First)

Om organisatorisk kapacitet begränsad:

FAS	PORTFÖLJ	TIDSRAM
1	BC34 (Kunskap & Regelverk)	Q1 2026
2	BC32 + BC33 start	Q2 2026
3	BC33 slutförs	Q3 2026

Fördelar: Lägre risk, sekventiell implementation

Nackdelar: Längre total implementeringstid, breakeven månad 11

4. IMPLEMENTERINGSPLAN (Strategi 5)

Q1 2026: Parallellstart

PORTFÖLJ	VECKOR	INVESTERING	PROJEKTLEDARE	CHAMPION
BC34	V1-16	325 000 kr	Lars D (PL-E)	Adrian, Nada
BC32	V1-26	405 000 kr	Lars D (PL-E)	Mårten, Helena

Q2-Q3 2026: BC33 och avslut

PORTFÖLJ	VECKOR	INVESTERING	PROJEKTLEDARE	CHAMPION
BC33	V8-38	543 000 kr	Lars D (PL-E)	Stina, Emi

Q3-Q4 2026: BC17 beslutspunkt

PORTFÖLJ	BESLUTSPUNKT	INVESTERING	VILLKOR
BC17	V26 (Q2)	291 000 kr	BC34/BC32/BC33 enligt plan

5. RESURSÖVERSIKT

Extern investering

PORTFÖLJ	INVESTERING	KONSULTTIMMAR
BC34	325 000 kr	216 tim
BC32	405 000 kr	270 tim
BC33	543 000 kr	362 tim
TOTALT	1 273 000 kr	848 tim

Intern resurs (totalt 570 tim, 507 300 kr)

PERSON	ROLL	TIMMAR	PRIMÄR PORTFÖLJ
Stina Nilsson	BIM-koordinator	120 tim	BC33
Nada Ahmed	Konstruktör	75 tim	BC34, BC17
Helena Hammar	VD	70 tim	BC32
Martin Ellmark	Konstruktör	70 tim	BC17
Mårten Belin	Avdelningschef Arkitektur	65 tim	BC32
Adrian Blum Fagerström	Arkitekt	50 tim	BC34
Emi	BIM-koordinator	40 tim	BC33
August Nordqvist	Arkitekt	30 tim	BC33

6. FÖRVÄNTADE RESULTAT

År 1 (Fas 1 utan BC17)

METRIK	VÄRDE
Investering	1 273 000 kr
Besparing	3 203 000 kr
Nettovinst	1 930 000 kr
Breakeven	Månad 10

3-års perspektiv (komplett portfölj)

METRIK	VÄRDE
Total investering	1 564 000 kr
Total NPV	7 994 000 kr
Årlig nettobesparing	3 612 000 kr
Effektivitetsökning	3 900+ timmar/år frigjorda

7. KRITISKA FRAMGÅNGSFAKTORER

Tekniska beroenden

- SharePoint-integration för BC34 och BC33
- Revit API-tillgång för BC33
- PDF-dokumentåtkomst för BC32 och BC34

Organisatoriska krav

- Champions tillgängliga för validering (Adrian, Nada, Stina, Mårten)
- Stina max 120 tim över 32 veckor (~4 tim/vecka)
- VD-stöd för BC32-implementation

Risker att bevaka

- AI-träffsäkerhet under utveckling
- Adoptionsgrad bland användare
- Parallell projektbelastning

8. BESLUTSPUNKTER

☐ **GODKÄNN** Fas 1-investering: **1 273 000 kr**

- BC34: 325 000 kr

- BC32: 405 000 kr
- BC33: 543 000 kr

- ☐ **GODKÄNN** Strategi 5 (Hybrid) som implementeringsmodell
- ☐ **GODKÄNN** BC17 som framtida investering (beslut Q2 2026)
- ☐ **GODKÄNN** Projektledartilldelning enligt plan
- ☐ **GODKÄNN** Intern resursallokering (570 tim)

BILAGOR

1. BC32 Beslutsdokument - Förfrågningsunderlagsplattform
2. BC33 Beslutsdokument - BIM-Strategiplattform
3. BC34 Beslutsdokument - Kunskaps- & Regelverksplattform
4. BC17 Beslutsdokument - Klimatberäkningsassistent
5. Implementeringsstrategier 1-5 med resursmatriser
6. Ekonomisk sammanställning och kassaflödesanalys

Dokumentinformation:

- Version: 1.0
- Datum: 2025-11-26
- Författare: Lars Diethelm (Ahrens Optimate)
- Baserad på: Fas 1 nulägesanalys, Fas 2 business case-utveckling
- Nästa steg: Styrgruppsbeslut

Ahrens Optimate © 2025